

© Sergey Nivens – www.stock.adobe.com



Controlling rockt!

Money-Monday ... und Ihre Woche rockt!

von Nicole Jekel

Das kennen Sie sicherlich auch. Die Vorgabe ist ganz einfach. Nach Deyhle soll Ihr Unternehmen **Wachstum, Erfolg und Gewinn (WEG)** erzielen. Doch wie messe ich **meinen WEG**? Zahlreiche Controller nutzen dazu folgende Kennzahlen bzw. Werte:

- Return-On-Investment (ROI), die Kennzahl, die ein 101-jähriges Jubiläum feiert oder Return-On-Capital-Employed (ROCE), eine Kennzahl, die von DAX-Unternehmen wie der Siemens AG (publiziert im aktuellen Geschäftsbericht) ausgewählt wird,

- Auftragseingänge (AE), absolute Werte (oder im Verhältnis zum Vorjahresergebnis), die mittelständische Unternehmen besonders interessieren, um die Zukunft noch besser zu planen (zu finden in Geschäftsberichten),
- Umsätze (U), ein absoluter Wert (oder im Verhältnis zum Vorjahresergebnis), die etliche Unternehmen derzeit vorantreiben (siehe Geschäftsberichte), um Marktanteile zu erzielen,
- Earnings Before Interests and Taxes (EBIT), das operative Ergebnis, wie es DAX-Unternehmen gern messen (siehe Geschäftsberichte),

- Cash, denn "Cash is King", ein absolut bedeutungsvoller Wert, den einer der historisch erfolgreichen Menschen wie John D. Rockefeller als seinen Fokus Nr. 1 bezeichnete. Denn: „Ohne Moos ist nix los.“ Liquide Mittel sollen einfach immer genug vorhanden sein.
- Diese Kennzahlen können einen Fitness-Indikator für Ihr Unternehmen darstellen, wenn Sie sie mit Zielvorgaben zuvor versehen haben. Und immer wieder montags werden die-

Tag	Thema	Beispiel
Montag	Money-Monday	Auswahl von drei Finanz-Kennzahlen
Dienstag	Digital-Dienstag Team-Tuesday Dollar-Dienstag	Ausbau der sozialen und/oder digitalen Kompetenz
Mittwoch	Markt-Mittwoch Money-Mittwoch	Wege zum Zielerreichungsgrad
Donnerstag	Thank-You-Thursday Digital-Donnerstag Dollar-Donnerstag	Implementierung einer Dankstelle, Ausbau der digitalen Kompetenz
Freitag	Feedback-Friday Financial-Friday	Umfrage zum Net-Promotor-Score

Abb. 1: Wochenplan

se Unternehmens-Fitness-Kennzahlen dann angesehen. Es wird vorgedacht, vorausgedacht, quergedacht, nachgedacht. Einfach gemacht. Jeden Montagmorgen: **Money-Monday!**

Sicherlich fragt sich der ein oder andere nun, wie es um die Eigenkapitalquote (EKQ) steht. Die EKQ ist z. B. für einige Unternehmen äußerst wichtig. Sie sehen, dass es ein schwieriges Unterfangen ist, es jedem Unternehmen recht zu machen. Daher sind Sie an Ihrem Montagmorgen gefragt: „Wie schaffe ich es,

meine relevanten Kennzahlen zu finden?“ Immer wieder montags, am sogenannten Money-Monday, wird einfach eine Stunde dafür reserviert. Früh morgens. Evt. auf dem Weg ins Unternehmen, gleich als allererste Aufgabe, bevor E-Mails & Co. gelesen werden. Wer diese Übung einige Wochen lang macht, denkt nach kurzer Zeit fokussierter und wird dann letztlich auch noch fokussierter planen und handeln. Der Montagmorgen wird zum Honey-Monday oder Money-Honey, dem Honigtopf, dem Sie Ihre süße Money-Ideen entnehmen.

Wer mit dem Money-Monday noch nicht genug hat, der kann am Team-Tuesday oder Digital-Dienstag die Übung gleich mit sozialen bzw. digitalen Themen fortsetzen, am Mittwoch mit Markt-Mittwochs-Themen, am Donnerstag mit Thank-You-Thursday- bzw. Digital-Donnerstags-Aspekten und am Freitag mit Feedback-Freitags-Kennzahlen die Woche abrunden. Sollte es Ihrem Unternehmen jedoch finanziell nicht so gut gehen, so wird jeder Tag zu einem Money-Event: von dem Money-Monday über den Dollar-Dienstag, den Money-Mittwoch, den Dollar-Donnerstag hin zum Financial-Freitag. Zudem können die Tages-Kennzahlen in Fluren und Meeting-Räumen präsentiert werden. Controlling heißt im Englischen Performance Management und daher wird aus Ihrem Montag ab sofort ein Money-Event.

Autor



■ Prof. Dr. Nicole Jekel

ist nach 20 Jahren bei der Siemens AG seit 2008 Professorin, seit 2012 für BWL und Controlling an der Beuth Hochschule für Technik Berlin mit den Schwerpunkten Performance Management, Marketingcontrolling und Gamification. Sie ist Jury-Vorsitzende für den Controlling Newcomer Award des Internationalen Controller Vereins (ICV), Buchautorin, Trainerin, Erfinderin von Controllings-Apps, Investorin, Vor-, Nach- und Querdenkerin auf Kongressen rund um das Thema Controlling und wie man Menschen für Zahlen begeistert.

E-Mail: njekel@beuth-hochschule.de

To Go's:

- Money-Monday gleich starten.
- Nach kurzer Zeit auf Digital-Dienstag ausdehnen.
- Dann den Markt-Mittwoch, Digital-Donnerstag und Feedback-Friday hinzunehmen und
- ... Controlling rockt Ihre Woche!

Anzeigenplatz